



FEDE NEWS ACTUALITES MAG 02

1T.2019

L'actualité du
réseau
international de la
FEDE

www.fede.education

NEWS FEDE
ACTUALITES FEDE

News from the
FEDE's international
network

1T 2019



1 EDITO ET SOMMAIRE

CONTENTS & EDITORIAL

- 2 **DIPLOMES ET CERTIFICATS / DEGREES AND CERTIFICATES**
- 10 **OUTILS PEDAGOGIQUES / LEARNING TOOLS**
- 12 **MODULE EUROPE**
- 19 **HORS LES MURS / ON THE MOVE**
- 24 **ELECTIONS**
- 27 **AGENDA**

Mes chères amies, mes chers amis,
Pédagogie et communication : voilà les 2 mots clés du FEDEMAG2 !

Pédagogie, car elle est ce qui nous motive et nous passionne tous. La reconnaissance des diplômes et certificats FEDE constitue l'une de mes principales préoccupations et je souhaite partager avec vous ce réel plaisir à découvrir pas moins de 6 nouvelles officialisations, dont une tout particulièrement, celle du Bachelor européen en Marketing (anciennement DEESMA), si longtemps désirée et enfin arrivée en page 2.

Mettre toute notre ingénierie pédagogique au service des écoles, enrichir notre offre de formation et identifier les métiers de demain constituent, me semble-t-il, l'une des raisons d'être de la FEDE. Je vous propose de découvrir la nouvelle arborescence de nos 140 diplômes, organisés en 12 filières d'excellence page 4.

Communication, avec la modernisation de notre plateforme d'échanges « l'Espace membre » page 11, le nouveau design des parchemins des certificats et des diplômes page 6, et la création de « fiches diplômes » sur lesquelles vous pouvez insérer librement votre logo car elles ont été réalisées pour vous, afin de renforcer vos effectifs étudiants et accroître votre développement page 11.

Aussi, je vous souhaite sans attendre une excellente lecture, et termine avec ce numéro le mandat de Présidente que vous m'avez confié il y a 4 ans. En effet, les 27, 28 et 29 mars, notre réseau se rassemblera pour l'Assemblée Générale à Malaga. Ce sera le moment de l'élection d'une nouvelle gouvernance qui aura pour mission d'impulser la poursuite de notre développement en étroite harmonie et avec la complicité et le talent de notre DG Maxime Giannini.

Bien à vous,

Dear Colleagues, Dear friends,
'Education' and 'communication' are the two watchwords of our second FEDEMAG!

'Education' is our shared motivation and passion. The official recognition of the FEDE's degrees and professional certificates is one of my key priorities, and I would like to share with you my heartfelt pleasure at the latest six official validations we have secured. Among the newly recognised qualifications is the European Bachelor's in Marketing (formerly DEESMA) – a degree whose official recognition we had sought for some time and are delighted to have obtained (page 2).

Developing curricula to meet the needs of our institutions, developing our course catalogue and identifying the needs of the ever-evolving job market – all of this constitutes, in my view, one of the FEDE's chief missions. On page 5 you can see for yourselves how our course catalogue has blossomed into an offering of 140 degrees in 12 elite subject areas.

As for 'communication', much has been done to attract new students and to help your institutions grow and flourish: updates to our website's 'member's area' – our online communications platform (page 11), newly designed degree and professional qualification certificates (page 6), and the development of our new 'degree information sheets', specially designed for our institutions, with a space reserved for your logos (page 11).

Happy reading! And with this issue I conclude my four-year mandate as your elected FEDE Chairwoman. On the 27, 28 and 29 March, our network will be meeting for its General Assembly in Malaga. During the GA we will elect new leaders who, in close and positive collaboration with our talented General Delegate Maxime Giannini, will be responsible for the ongoing development of our Federation.

Yours faithfully,

.....
Claude Vivier Le Got
Chairwoman of FEDE / Présidente de la FEDE



DIPLOMES ET ET CERTIFICATS

ENREGISTREMENT DE DEUX NOUVEAUX TITRES AU RNCP

Enregistrement de deux nouveaux titres au RNCP
Par arrêté du 11/12/2018, publiés au Journal Officiel de la République Française du 18/12/2018, le Bachelor Européen Marketing et le Master Européen Management des ressources humaines (anciennement connus sous DEESMA et Master RH) sont officiellement certifiés sous les appellations suivantes :

Responsable marketing et commercial (titre de niveau 2 (France) et 6 (Europe), code NSF 312)

Formation préparant à la gestion de projets dans la vente, la communication et le marketing. L'apprenant est formé à la recherche de la satisfaction client, à l'analyse des indicateurs de performance nécessaires et à la création d'actions marketing et commerciales efficaces pour un développement de l'entreprise. Cette reconnaissance impacte positivement **8 formations**.

Directeur des ressources humaines (titre de niveau 1 (France) et 7 (Europe), code NSF 315)

Formation permettant l'accès à des postes à responsabilité dans le management des ressources humaines. L'apprenant est formé à la gestion administrative du personnel, aux obligations légales et réglementaires relatives aux conditions de travail et à l'établissement d'une politique RH adaptée à la stratégie de l'entreprise. Cette reconnaissance impacte positivement **2 formations**.



Christophe Chamayou du cabinet Lafayette associés nous précise que **«l'enregistrement au RNCP indique que la valeur du diplôme est reconnue par l'Etat. Un titre officiellement reconnu dans un pays membre de l'Union Européenne devient officiellement reconnu dans tous les Etats membres.»**

As confirmed by Christophe Chamayou of the French firm Lafayette Associés, **«inclusion in the RNCP indicates the French government's recognition of a qualification's educational value. A qualification recognised by one EU member is automatically recognised by all the others.»**

REGISTRATION OF TWO NEW QUALIFICATIONS IN THE RNCP

By a decree of 11/12/2018 and publication in the Journal Officiel de la République Française (18/12/2018), the European Bachelor's in Marketing and the European Master's in Human Resources Management (formerly DEESMA and Master RH) have been officially certified under the titles of:

Responsable marketing et commercial [marketing and sales manager] qualification level: 2 (France) and 6 (Europe), code NSF 312

'Programme offering training in sales, communications and marketing project management. Programme participants learn to manage customer satisfaction and to analyse performance indicators in order to organise effective marketing and sales campaigns to boost business growth.' [here and elsewhere: translation of official journal entry]
The recognition of this qualification will have a positive impact on **eight programmes**.

Directeur des ressources humaines [human resources manager], qualification level: 1 (France) and 7 (Europe), code NSF 315

'Programme training for human resources management posts. Participants learn to conduct administrative personnel management, manage legal and regulatory requirements on working conditions and devise an HR policy appropriate to a company's strategy.'
The recognition of this qualification will have a positive impact on **two programmes**.

TROIS NOUVEAUX CERTIFICATS DE COMPÉTENCES ENREGISTRÉS À L'INVENTAIRE DE LA CNCP

Par décision en séance plénière de la Commission Nationale de la Certification Professionnelle du 14/12/2018, les trois certificats suivants viennent désormais s'ajouter aux 8 certificats professionnels déjà reconnus et délivrés par la FEDE :

La communication dans les relations interpersonnelles en situation professionnelle
Fiche n° 3867

Développer une compréhension avancée des interactions entre personnes pour adapter sa stratégie de communication au profil de son interlocuteur. Améliorer la coopération et la cohésion de son organisation.

Diriger un centre de profit
Fiche n° 3868

Développer une stratégie d'entreprise en lien avec des objectifs de performance. Gérer les résultats financiers, le développement commercial, et les ressources humaines.

Mener les différentes étapes d'une session de formation
Fiche n° 3869

Planifier efficacement chaque étape d'une session de formation : de sa préparation à une animation efficace. Maîtriser le transfert de compétences. Former des formateurs.

DEGREES AND CERTIFICATES

THREE NEW PROFESSIONAL SKILLS CERTIFICATES REGISTERED IN THE INVENTAIRE OF FRENCH CNCP

By a decision adopted during a plenary session (14/12/2018) of France's Commission Nationale de la Certification Professionnelle, the following three certificates have been added to the existing eight FEDE professional skills that have already been officially recognised:

La communication dans les relations interpersonnelles en situation professionnelle [interpersonal communications in the workplace]
File n° 3867

'Gain an advanced understanding of person-to-person interactions and tailor communication strategies to individuals. Improve staff cooperation and cohesion.'

Diriger un centre de profit [profit centre management]
File n° 3868

'Develop a business strategy based on specific performance goals. Manage financial results, commercial development and human resources.'

Mener les différentes étapes d'une session de formation [training session management from A to Z]
File n° 3869

'Effectively plan a training session, from initial design to successful delivery. Understand how participants can transfer their existing skills. Train trainers.'

NOUVELLE ARBORESCENCE DES DIPLOMES DE LA FEDE

En 2019, la FEDE propose plus de 140 diplômes européens répartis au sein de 12 filières d'excellence. Plutôt qu'un cloisonnement des savoir-faire et des connaissances, ces filières de diplômes composent un reflet de l'ensemble des secteurs professionnels de nos sociétés contemporaines en valorisant les expertises spécifiques ainsi que les compétences transversales.

À travers ses quatre premières filières, la FEDE prête une attention renouvelée aux grands domaines professionnels qui ont fondé son identité depuis sa création : management et gestion des organisations, marketing et communication, informatique et digital, banque et finance. En s'appuyant sur l'expérience des écoles spécialisées affiliées à son réseau, et en développant une expertise reconnue par les grands acteurs du monde de la formation professionnelle, la FEDE s'ouvre à de nouveaux secteurs par des filières de diplômes préparant aux métiers de la création et de la culture, mais aussi du sport, de la santé et de l'éducation.

LES 12 FILIÈRES D'EXCELLENCE

1. Management, stratégie et gestion des organisations et des ressources humaines
2. Commerce, Marketing, Communication, Médias
3. Informatique, Digital, Technologie
4. Banque, Finance, Assurance, Patrimoine
5. Création, Culture, Luxe, Artisanat d'art
6. Sport, Santé, Social, Education
7. Transport, Logistique, Qualité
8. Sécurité, Droit, Vie publique et institutionnelle
9. Tourisme, Hôtellerie, Restauration, Loisirs
10. Environnement, Ressources Naturelles, Développement durable
11. Nature, Agriculture, Elevage
12. Architecture, Urbanisme, Bâtiment et travaux publics

Cette nouvelle arborescence des diplômes FEDE compte plusieurs certifications enregistrées au RNCP :

- **Diplômes FEDE adossés au titre de Responsable marketing et commercial (certification enregistrée au RNCP, niveau 2, code NSF 312, arrêté du 11/12/2018), équivalent au niveau 6 du Cadre Européen des Certifications (CEC).**
 - Bachelor Européen Marketing
 - Bachelor Européen Marketing international
 - Bachelor Européen Marketing digital (ouverture dès septembre 2019)
 - Bachelor Européen Communication
 - Bachelor Européen Communication – Publicité (ouverture dès septembre 2019)
 - Bachelor Européen Gestion et management de la Distribution
 - Bachelor Européen E-commerce
 - Bachelor Européen Commerce international (ouverture dès septembre 2019)

Fidèle à son attachement au projet européen, la FEDE réaffirme l'importance de la maîtrise des langues européennes dans un marché du travail exigeant toujours plus de mobilité et d'agilité. Les filières de transport et de la logistique, du tourisme et de l'hôtellerie forment ainsi les futurs professionnels à des métiers qui appellent à traverser les frontières.

Au contact des grands sujets de politiques européennes et internationales, la FEDE inscrit dans ses filières sa volonté de former des acteurs sensibles aux enjeux sociétaux décisifs que sont la défense des droits humains, la transition écologique, le développement durable et équitable. Foundation Degrees, Bachelors, Mastères et MBA européens : les diplômes FEDE s'adaptent aux mutations du monde du travail et anticipent l'émergence de nouveaux besoins dans les organisations, pour préparer les étudiants aux métiers d'aujourd'hui et de demain.

- **Diplômes FEDE adossés au titre de Manager de projets informatiques (certification enregistrée au RNCP, niveau 1, code NSF 326, arrêté du 27/12/2017), équivalent au niveau 7 du Cadre Européen des Certifications (CEC).**

- Mastère Européen Manager de projets informatiques
- MBA Européen Manager de projets informatiques
- Mastère Européen Jeux vidéo et serious game
- MBA Européen Jeux vidéo et serious game

- **Diplômes FEDE adossés au titre de Directeur des ressources humaines (certification enregistrée au RNCP, niveau 1, code NSF 315, arrêté du 11/12/2018), équivalent au niveau 7 du Cadre Européen des Certifications (CEC).**

- Mastère Européen Management des ressources humaines
- MBA Européen Management des ressources humaines



FEDE DEGREES: BRANCHING OUT

The FEDE's 2019 course offering includes 140 European degrees in 12 elite subject areas. Far from being a set of artificial categories, our subject areas aim to reflect the diversity of the contemporary job market and to cover both specific and transversal skills.

The first four subject areas group together the founding professional spheres that have always been the mainstay of the FEDE's identity: management, marketing and communications, IT and digital technology, and banking and finance.

By drawing on the experience of its specialist institutions and its own wealth of expertise, as recognised by major actors in professional education, the FEDE is also branching out into new subject areas: creative and cultural professions, sport, healthcare, and education.

OUR 12 ELITE SUBJECT AREAS

1. Management, Organisational Strategy and Human Resources
2. Trade, Marketing, Communications and Media
3. IT, Digital Tools and Technology
4. Banking, Finance, Insurance and Wealth Management
5. Creative Arts, Culture, Luxury and Artisanship
6. Sport, Health, Society and Education
7. Transport, Logistics and Quality Assurance
8. Security, Law, the Public Sector and Institutions
9. Tourism, Hospitality, Catering and Leisure
10. Environment, Natural Resources and Sustainable Development
11. Nature, Agriculture and Farming
12. Architecture, Urbanism, Construction and Public Works

Given our commitment to the European project and the ever-growing need for mobility and flexibility in the contemporary job market, the FEDE continues to stress the importance of learning European languages. Subject areas such as transport and logistics and tourism and hospitality – to name just two – require that learners be capable of crossing international borders.

The FEDE always has its ear to the ground regarding current European and international affairs. All of our programmes raise students' awareness of key social issues such as human rights, environmental transition and sustainable and equitable development.

Each of our degrees – Foundation, Bachelor's, Master's and European MBAs – are regularly updated in line with changes in the workplace and the ever-evolving needs of employers. The result? FEDE students are always fully equipped for the present and future realities of their chosen careers.

The FEDE's extended course offering includes several RNCP-registered qualifications:

- **FEDE degrees covered by the RNCP qualification Responsible marketing et commercial (qualification registered in the RNCP, level 2, code NSF 312, official decree of 11/12/2018; European Qualification Framework (EQF) level 6):**

- European Bachelor's in Marketing
- European Bachelor's in International Marketing
- European Bachelor's in Digital Marketing (available in September 2019)
- European Bachelor's in Communications
- European Bachelor's in Communications: Advertising (available in September 2019)
- European Bachelor's in Distribution Management
- European Bachelor's in E-Commerce
- European Bachelor's in International Trade (available in September 2019)

- **FEDE degrees covered by the RNCP qualification Manager de projets informatiques (qualification registered in the RNCP, level 1, code NSF 326, official decree of 27/12/2018; EQF level 7):**

- European Master's: IT Project Manager
- European MBA: IT Project Manager
- European Master's in Video Games and Serious Games
- European MBA in Video Games and Serious Games

- **FEDE degrees covered by the RNCP qualification Directeur des ressources humaines (qualification registered in the RNCP, level 1, code NSF 315, official decree of 11/12/2018; EQF level 7):**

- European Master's in Human Resources Management
- European MBA in Human Resources Management

LES NOUVEAUX VISUELS DES PARCHEMINS DE LA FEDE / NEW DESIGN FOR FEDE DEGREE AND QUALIFICATION CERTIFICATES

DIPLÔMES EUROPEENS

La FEDE présente le nouveau visuel de ses diplômes !

Attestant de la réussite des étudiants FEDE, prêts à s'inscrire dans le monde du travail, les parchemins des diplômes de la FEDE méritaient d'être plus graphiques, plus lisibles et infalsifiables grâce au marquage à chaud du logo FEDE. Témoins d'un parcours réussi, symboles de reconnaissance, ils accompagnent tout au long de leur vie des hommes et des femmes devenus des acteurs engagés au service du développement de nos sociétés et qui enrichissent le réseau alumni de la FEDE.



EUROPEAN DEGREES

The FEDE proudly presents its freshly designed degree certificates! FEDE graduates present their degree certificates to future employers as proof of their achievements. Given their importance, it was felt the certificates needed to be more eye-catching and the information they contain more clearly displayed. By hot stamping the FEDE logo we have also ensured the new certificates are unfalsifiable. FEDE certificates are a life-long testimony to the success of our graduates – active citizens committed to developing our societies and enriching our alumni network.

CERTIFICAT DE COMPÉTENCES

Les certificats de compétences de la FEDE ont aussi fait peau neuve !

Les certifications enregistrées à l'Inventaire de la Commission Nationale des Certifications Professionnelles sont aujourd'hui présentées sous un nouveau format, plus clair, plus précis et centré sur les objectifs, les programmes et les compétences. Ils sont à découvrir sur le site Internet ou auprès de nos équipes FEDE :

<https://www.fede.education/fr/certificats-fede/>

PROFESSIONAL SKILLS CERTIFICATES

The FEDE's skills certificates have also had a makeover!

The certificates registered in the official list (Inventaire) of France's Commission Nationale des Certifications Professionnelles have been redesigned in a new and more concise format that clearly indicates each programme's curriculum, goals and learning outcomes.

Check them out on our website:
<https://www.fede.education/fr/certificats-fede/>



CERTIFICAT DE LANGUE FEDE

Depuis sa création, la FEDE apporte un intérêt tout particulier à l'apprentissage des langues, vecteur d'ouverture d'esprit et de nombreuses opportunités professionnelles.

En 2018, le Certificat de langue a fait l'objet d'une attention toute particulière de la part de la FEDE et ressort aujourd'hui en version claire et simplifiée.

Ce certificat valide la maîtrise linguistique. Il favorise l'apprentissage de 6 langues : allemand, anglais, espagnol, français, italien et portugais. Officiellement reconnu par l'Institut de la Francophonie pour l'Education et la Formation (IFEFF), le Certificat de langue FEDE est accessible en dehors d'un parcours pédagogique et à tous publics. Il bénéficie désormais, par accord du Conseil Exécutif et du Comité de la FEDE, d'une vie autonome et peut être proposé librement par les établissements FEDE. Son coût est basé sur la classification de la banque mondiale et varie selon les pays de 60 à 90 euros pour les 4 compétences.

Grâce à son statut d'ONG, la FEDE peut aujourd'hui proposer un test de langue officiel et reconnu à un coût extrêmement bas, permettant aux écoles du réseau de renforcer leur offre de formation et leur développement grâce à l'apprentissage des langues. Un réel atout pour les Ecoles.



THE FEDE LANGUAGE CERTIFICATE

The FEDE has always placed a special emphasis on language learning. Knowledge of foreign languages, in addition to cultivating an open worldview, opens doors to a wealth of career opportunities.

During 2018 we worked hard on our Language Certificate, which has been reinvented in a clearer and simplified test format.

The FEDE Language Certificate is designed to provide official proof of skills in a foreign language. It is available in six languages: German, English, Spanish, French, Italian and Portuguese. Officially recognised by the Institut de la Francophonie pour l'Education et la Formation (IFEFF), the test can be taken by anyone and does not require enrolment in a FEDE degree programme. Following approval by the FEDE's Executive Council and Committee, this stand-alone qualification can be offered by any FEDE institution. The cost of the test is indexed to the World Bank's wealth classification by country; candidates pay between 60 and 90 euros to take the test's four sections, each of which focuses on a different linguistic skill.

Thanks to its status as an INGO, the FEDE is proud to be able to offer a professional and officially recognised language test at an affordable price. The Language Certificate is an exciting opportunity for our institutions to extend their course catalogues and develop their activity through language learning.

CARNET DE PENSÉES



La FEDE présente ses carnets de pensées : des carnets pour rêver, pour imaginer, pour s'interroger, pour méditer et surtout pour écrire, à emporter partout, au format pratique et nourris des pensées des hommes et femmes marqueurs de l'Humanité.

The FEDE proudly presents its Inspiring Thoughts notebooks. The thoughts inside will inspire dreams, ideas, questions, reflection... and, above all, your own notes. The handy notebooks can be carried with you everywhere: inspiring humanist thoughts, always to hand!

**INSPIRING
THOUGHTS
NOTEBOOK**

FOCUS SUR DEUX NOUVEAUX DEGRES DE COMPETENCE

MBA

Axé international et managérial, le MBA Européen de la FEDE est un diplôme de degré équivalent au mastère ou post-mastère (niveau 7 du Cadre Européen des Certifications). Il est structuré autour de 90 crédits ECTS qui viennent s'ajouter aux 210 ECTS de prérequis afin de capitaliser 300 ECTS.

Proposé aussi bien en français qu'en anglais, ce diplôme a pour objectif de donner à des adultes à fort potentiel, issus de tous horizons professionnels et géographiques, une vision transversale des fonctions de l'entreprise et les compétences indispensables pour endosser le rôle de dirigeants et piloter des missions stratégiques.

Destinés à des personnes déjà engagées dans la vie active, souhaitant booster leur carrière, ou souhaitant changer d'orientation professionnelle, les MBA Européens de la FEDE ont été conçus pour être compatibles avec une activité professionnelle. Inscrit dans un projet professionnel cohérent, le MBA donne une nouvelle impulsion à la carrière en valorisant l'ensemble de son parcours professionnel et permet de gagner en flexibilité sur le marché du travail.

Orientée management et international, la formation s'appuie sur des situations très concrètes, issues directement du monde de l'entreprise. Elle permet de renforcer sa maîtrise de l'anglais en contexte professionnel et d'obtenir une certification internationale grâce au Certificat de Langue FEDE.

Détenir un MBA Européen de la FEDE, c'est faire partie de l'élite managériale et bénéficier de nouvelles opportunités de carrière ainsi que d'un réseau professionnel international.

MBA opérationnels au premier semestre 2019 :

- MBA Européen en Stratégies financières
- MBA Européen en Management de la supply chain
- MBA Européen en Management stratégique des organisations

- MBA Européen Manager de projets informatiques

MBA opérationnels pour une session ouvrant en septembre 2019 :

- MBA Européen Ressources humaines internationales et management interculturel
- MBA Européen Marketing et e-business
- MBA Européen Management et droit des affaires
- MBA Européen Management et innovation touristiques



DCM FEDE SHANGHAI



MBA

With its international approach to management, the FEDE's European MBA is equivalent to a master's or post-master's (EQF level 7) degree: its 90 ECTS credits are added to the 210 ECTS credits required for admission, giving a total of 300 ECTS credits.

Available in both French and English, the MBA is aimed at high-potential adults from all professional sectors and all corners of the globe. It aims to give a transversal vision of the workings of companies and to supply all the skills needed for successful management and the strategic piloting of projects.

Aimed at active professionals wishing to boost their CVs or change careers, the FEDE's European MBAs are designed to fit in with participants' existing professional obligations. As part of a well-organised professional plan, the MBA allows participants to jumpstart their careers by adding value to their existing career path and increasing their versatility on the job market.

The programme is built around concrete scenarios drawn directly from the business world. It also enables participants to strengthen their knowledge of English in a professional context; at the end of the programme they are awarded the FEDE Language Certificate, which provides internationally recognised proof of their skills.

A FEDE European MBA is a passport to the contemporary managerial elite. It opens doors to new careers opportunities and to an international professional network.

MBAs on offer in the first semester of 2019:

- European MBA in Financial Strategy
- European MBA in Supply Chain Management
- European MBA in Strategic Management
- European MBA: IT Project Manager

MBAs on offer from September 2019:

- European MBA in International Human Resources and Intercultural Management
- European MBA in Marketing and E-Commerce
- European MBA in Management and Corporate Law
- European MBA in Tourism: Management and Innovation

DBA ET DCM

La FEDE vise à l'excellence de son ingénierie pédagogique pour toujours mieux former ses apprenants au monde de demain. Avec son Doctorate in Business Administration (DBA) et son Doctorate in Cultural Management (DCM), l'école doctorale de la FEDE se dote de programmes internationaux de recherches appliquées.

Etudiants et cadres expérimentés peuvent ainsi consolider leur parcours universitaire, valider leurs compétences, légitimer leur autorité et prétendre à des responsabilités. Préparés à un contexte international, économique et culturel mouvant, à une diffusion rapide et globale d'informations, les apprenants aux DBA et DCM FEDE sont l'élite de demain.

Le DBA et le DCM sont accessibles à toute personne en possession d'un master ou d'une expérience professionnelle conséquente. Les doctorants sont accompagnés par des professeurs-chercheurs issus de leur école référente et de l'école doctorale de la FEDE entre lesquelles l'apprenant répartit 40 heures de cours et plusieurs rendez-vous individuels. A l'issue de 3 années de recherche, une thèse est soutenue devant un jury par le doctorant, attestant de son travail de recherche.

Pour permettre à votre établissement d'être partenaire de l'école doctorale de la FEDE et de développer les DBA et DCM, contactez le Professeur Bischoff, directeur de l'école doctorale et de l'Institut de Recherche de la FEDE.

DBA AND DCM

The FEDE strives to provide first-rate educational programmes to train learners for the contemporary and future job markets. The Doctorate in Business Administration (DBA) and the Doctorate in Cultural Management (DCM) – international applied research programmes taught within the FEDE's doctoral school – are no exception.

Our DBA and DCM enable both students and experienced managers to consolidate their previous studies, have their professional skills recognised, gain professional legitimacy, and climb the career ladder. Trained to take on today's fast-changing, multicultural world, with its globalised economy and swift, international flow of information, graduates of the FEDE's DBA and DCM are set to become the leaders of tomorrow.

To be admitted to the DBA or DCM, candidates require either a master's degree or significant professional experience. Students are supervised by academic researchers from their institutions and the FEDE doctoral school. In addition to 40 hours of group teaching, numerous individual supervisions are also provided resulting, at the end of the three-year programme, in the completion of an advanced research dissertation.

If your institution would like to partner with the FEDE Doctoral School and offer our DBA and DCM degrees, please get in touch with Professor Bischoff, Director of the FEDE Doctoral School and Research Institute.

SPOTLIGHT ON TWO NEW DEGREES TYPE



DCM FEDE SHANGHAI

OUTILS PEDAGOGIQUES

EXAMENS EN LIGNE

Du 14 janvier au 1er février 2019 s'est tenue la première session entièrement en ligne des examens de Culture et Citoyenneté Européennes (CCE) de la FEDE. Plusieurs milliers d'étudiants des écoles FEDE ainsi que des auditeurs libres ont passé les épreuves des Unités Capitalisables (UC) A1, A2, A3 et A4/5 via la plateforme FEDE de notre partenaire Peregrine Academics, en français ou en anglais.

Le succès de cette première session digitalisée a été possible grâce aux écoles du réseau FEDE qui ont accompagné leurs étudiants dans les démarches en ligne, en s'appuyant sur les tutoriels et guides fournis par la FEDE.

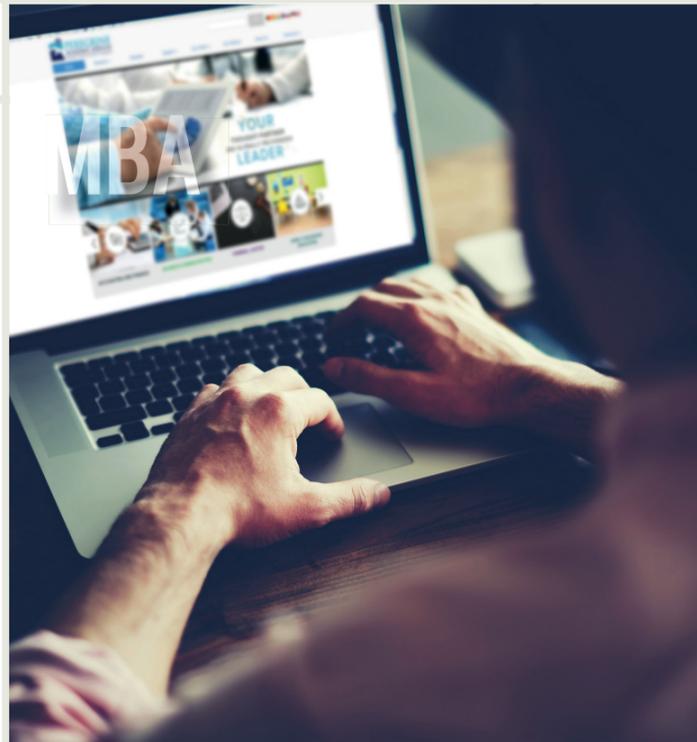
Les équipes internationales du service scolarité de la FEDE se sont mobilisées pendant toute la durée des épreuves pour assurer une aide pratique aux écoles en appui du support technique de Peregrine.

Prochain rendez-vous pour les examens en ligne : la session du 20 mai au 21 juin 2019 !

Les écoles ayant des étudiants inscrits aux épreuves de Culture et Citoyenneté Européennes recevront les guides de procédures ainsi que les mots de passe d'accès aux épreuves début avril.

Pour rappel les étudiants bénéficient désormais de 6 semaines par session pour passer les épreuves au lieu d'une seule journée.

LEARNING RESOURCES



ONLINE EXAMINATIONS

The FEDE European Culture and Citizenship (ECC) examination session of 14 January to 1 February 2019 was the first to be conducted 100 % online. Several thousand FEDE students and independent candidates took the tests of credit-granting units A1, A2, A3 and A4/5 in French and English using the FEDE platform provided by our partner Peregrine Academics.

The success of this first online session was made possible thanks to the FEDE's tutorials and guidelines and the guidance and supervision provided to students by our network-institutions.

In addition to the technical support offered by Peregrine, the FEDE's international educational teams were on hand throughout the session to provide practical assistance.

The next session of online examinations will take place from 20 May to 21 June 2019!

Institutions whose students are enrolled in the European Culture and Citizenship tests will be sent guidelines and passwords for accessing the tests at the beginning of April.

MISE EN LIGNE DE L'ESPACE MEMBRE

La FEDE présente **le nouvel espace membre** réservé exclusivement aux institutions de notre réseau. Fruit d'un long travail de réflexion basé sur l'ensemble des commentaires des écoles, ce nouvel espace membre est un outil central de communication entre les équipes permanentes de la FEDE et les écoles membres.

Moderne, graphique, adapté à tous les supports (ordinateurs, smartphones...), navigation simplifiée, informations et ressources centralisées, nouveautés immédiatement visibles, l'espace membre est d'ores et déjà accessible en cliquant en haut à droite sur le site www.fede.education ou directement via l'adresse <https://intranet.fede.education/fr/login>.

Si vous n'avez pas reçu votre identifiant, n'hésitez pas à nous contacter.

NOUVELLES FICHES DIPLÔMES

Les diplômes et certificats de la FEDE sont présentés individuellement sur le site Internet de la FEDE sous la forme d'une fiche diplôme ou d'une fiche certificat recto verso, consultable et téléchargeable en libre accès.

Afin de permettre aux écoles de prendre connaissance facilement des mises à jour et créations de diplômes et certificats, les fiches seront particulièrement mises en avant sur le nouvel Espace Ecole, l'espace réservé aux adhérents.

-Les fiches diplômes

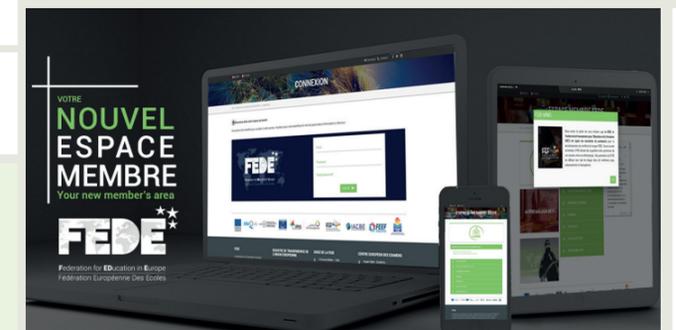
Les fiches diplômes constituent des supports synthétiques à destination des écoles et des étudiants. Disponibles en français et anglais, elles décrivent au recto le secteur et le contexte professionnel dans lequel s'insère le diplôme, elles annoncent les objectifs de la formation et les compétences à acquérir, ainsi que les perspectives d'emploi. Au verso, les fiches présentent les principaux modules de formation.

Les écoles membres de la FEDE qui proposent des diplômes FEDE sont invitées à s'emparer des supports de ces fiches diplômes et à les utiliser librement comme des outils de communication et de promotion. Plusieurs espaces ont été ménagés sur les fiches pour laisser la possibilité aux écoles d'y ajouter leur propre logo.

Les fiches diplômes permettent de renforcer la visibilité des diplômes accrédités FEDE. Dans cette optique, un gabarit à compléter est fourni aux écoles proposant un diplôme accrédité. Les équipes de la FEDE se chargent ensuite de leur mise en page, de leur traduction pour en garantir une version bilingue français/anglais et de leur mise en ligne.

-Les fiches certificats

Les fiches certificats sont également à destination des écoles et des apprenants. Bilingues anglais/français en recto/verso, elles présentent les objectifs, la valeur ajoutée et le programme de la formation ainsi que les compétences à acquérir. Sur ces fiches sont indiquées les mentions officielles de leur reconnaissance.



MEMBER'S AREA NOW ONLINE

The FEDE is pleased to announce **the new member's area** reserved to our network institutions. Much thought has gone into the creation of the members' area, whose new design draws on feedback from our institutions. It is an important tool that aims to facilitate communication between the FEDE's permanent staff and its member institutions.

Modern, stylish and designed to be used on a range of devices (computers, smartphones etc.), the new member's area is easier to navigate and provides centralised access to relevant resources. Important updates are instantly visible. The member's area can be accessed by clicking in the top right-hand corner of our website www.fede.education or directly at <https://intranet.fede.education/fr/login>.

If you have not yet received your login details, please get in touch with the FEDE team.

NEW DEGREE AND CERTIFICATE INFORMATION SHEETS

The FEDE's degrees and certificates are presented individually on our website in the form of double-sided degree or certificate information sheets. The information sheets can be consulted and downloaded freely by anyone accessing the site.

To help institutions stay abreast of new qualifications and changes to existing qualifications, the information sheets are also available in the new member's area of our website.

- Degree information sheets

Available in French and English, the degree information sheets are concise summaries aimed at institutions and students. The front provides information on the professional sector and context, along with the aims of the programme, target skills and career prospects. On the back is a list of modules.

Member institutions offering FEDE degrees are encouraged to make the most of the information sheets and to use them freely in their communications and advertising campaigns. We have taken care to leave spaces on the information sheets so that institutions can add their logos.

The degree information sheets will help raise awareness of FEDE-accredited degrees. For this reason, institutions offering accredited degrees will be provided with templates to fill out and send back to us. The FEDE team will provide formatting and translation services and post a bilingual French/English version on our website.

- Certificate information sheets

The certificate information sheets are also aimed at institutions and learners. Double-sided with English on one side and French on the other, they give an overview of the goals, special features, learning outcomes and curriculum of each course. Official information is given concerning their recognition by official bodies.

FOCUS SUR LE MODULE EUROPE



PROFESSIONNALISATION DE L'ÉVALUATION DU MODULE EUROPE

La FEDE fait évoluer ses diplômes, dans un souci d'écoute des écoles de son réseau, et en accord avec les changements du monde professionnel.

En ce début d'année 2019, une attention toute particulière est accordée à la formation professionnelle, au cœur de nos diplômes. Le contenu et l'essence du module Culture et Citoyenneté Européennes restent inchangés, mais une importance plus grande est accordée aux modules professionnels qui définissent pour nos apprenants leurs choix de carrière.

LES FICHES PÉDAGOGIQUES DU CCE

A partir de septembre 2019, l'Unité d'Enseignement Culture et Citoyenneté Européennes des Foundation Degrees et des Bachelors FEDE est modernisée. Désormais, les Foundation Degrees intégreront une seule Unité Capitalisable sous la forme d'une nouvelle UC A2 intitulée Le projet européen : culture et démocratie pour une citoyenneté en action. L'UC A2 reposera sur un référentiel fusionné et allégé des UC A1 et UC A2 et basé sur les Fiches CCE qui ont été mises à jour ainsi que sur deux nouvelles fiches de synthèse.

Les premiers examens impactés par cette modernisation seront ceux de la session de janvier 2020. L'examen de l'UC A2 prendra la forme d'un QCM en ligne. Les Bachelors intégraient auparavant les UC A1, A2 et A3, ils intégreront désormais la nouvelle UC A2 et l'UC A3.

Objectif : un seul examen par diplôme
UC A2 Foundation degree
UC A3 Bachelor degree
UC A4/5 Master degree
Une nouvelle UC A1 est créée et sera dédiée aux certificats de compétence.

SORTIE DU E-BOOK CCE – A4/A5

L'e-book de l'UC A4/5 intitulé «Les entreprises, la concurrence et l'Europe» a fait l'objet d'une actualisation. La nouvelle version est disponible en ligne, accessible pour les écoles via le nouvel Espace Ecole, pour les étudiants, via l'espace Ressources pédagogiques. Cette actualisation du contenu n'entraîne aucune modification du référentiel de formation de l'UC A4/5.



ECC ASSESSMENT: A GREATER FOCUS ON PROFESSIONAL SKILLS

On the basis of feedback from member institutions and developments in the workplace, the FEDE is constantly busy keeping its degrees up to date.

In 2019 we are paying particular attention to professional training, which has always been at the heart of our educational programmes. The overall content and approach of the European Culture and Citizenship module remains unchanged, but a greater emphasis has been given to the modules focusing on professional skills, which are the basis for students' future careers.

ECC LEARNING INFORMATION SHEETS

In September 2019 we will introduce an updated version of the Teaching Unit European Culture and Citizenship for our foundation and bachelor's degrees. FEDE foundation degrees will contain a single credit-granting unit – Unit A2, The European Project: Culture and Democracy for Active Citizenship. The teaching guidelines for the new Unit A2, which will merge and abbreviate the previous Unit A1 and A2 guidelines, will be based on the updated ECC information sheets and two new degree summary sheets.

The January 2020 examinations will be the first to be affected by these changes. The Unit A2 examination will take the form of an online multiple-choice test. Whereas previously our bachelor's degrees were composed of units A1, A2 and A3, they will now be made up of the new Units A2 and A3.

Aim: a single examination for each degree
Unit A2: foundation degree
Unit A3: bachelor's degree
Unit A4/5: master's degree
A new Unit A1 has been created for our professional skills certificates.

RELEASE OF THE ECC E-BOOK: A4/A5

The Unit A4/5 e-book, Businesses, Competition and Europe, has been revised. The latest version (in French) is available to institutions via the new member's area. Students can access it via the learning resources area. The changes to the e-book do not affect the content of the Unit A 4/5 teaching guidelines, which remain unchanged.

FOCUS ON THE ECC MODULE

PUBLICATION DE LA 1^{ÈRE} JOURNÉE D'ÉTUDES DE LA FEDE PAR L'HARMATTAN

C'était l'ambition de la FEDE de pouvoir diffuser les actes de ses Journées d'études. C'est désormais un acquis grâce aux Editions L'Harmattan qui publient dans sa collection Questions Contemporaines : Fait religieux, Education et Entreprise, actes de la première Journée d'études de la FEDE organisée en novembre 2017 à la mairie du 9^{ème}. Comment réagir face à un signe extérieur ostentatoire, à des demandes de congés qui ne correspondent pas à des jours fériés ou encore à des revendications alimentaires ? L'expression des convictions religieuses est aujourd'hui source d'interrogations croissantes au sein de l'entreprise.

Identifier et proposer des pistes de réponses était le but de cette journée qui a réuni, entre autres invités, Michel Maffesoli (professeur émérite à la Sorbonne), Jean-François Petit (maitre de conférences à l'Institut Catholique de Paris), Yacine Hilmi (directeur d'un institut de formation destinés aux imams), Marc Horwitz (directeur du Dictionnaire de la laïcité) et Jean-Michel Quillardet (avocat co-fondateur de l'Observatoire international de la laïcité). L'ouvrage est une retranscription fidèle de cette journée, et témoin de la capacité de la FEDE à s'emparer de débats très contemporains.

Collectif sous la direction de Jean-Louis Bischoff « Fait religieux, Education et Entreprise », Paris, L'Harmattan, Collection Questions Contemporaines, 2018, 182 pages



PUBLICATION BY L'HARMATTAN OF THE PROCEEDINGS OF THE FIRST FEDE ACADEMIC CONFERENCE

The FEDE was keen to publish the proceedings of its academic conferences, and this goal is now a reality: the French publisher Editions L'Harmattan has agreed to publish the proceedings of the FEDE's first academic conference in its Questions Contemporaines series. The conference, whose transcription will be published under the title *Fait religieux, Education et Entreprise* [Religion, Education and the Workplace], was held in November 2017 at the city hall of the ninth arrondissement, Paris.

How should we react to attention-grabbing religious symbols, requests for leave outside of national holidays, or religion-based dietary requirements? Religious expressions of various kinds are increasingly common in the workplace and are raising questions on the part of employers, employees and staff representatives.

The aim of the FEDE's conference was to identify and discuss possible answers to such questions. Participants included Michel Maffesoli (professor emeritus at the Sorbonne), Jean-François Petit (lecturer at the Institut Catholique de Paris), Yacine Hilmi (director of an imam training institute), Marc Horwitz (editor of the *Dictionnaire de la laïcité*) and Jean-Michel Quillardet (lawyer and co-founder of the *Observatoire international de la laïcité*).

Edited by the FEDE's Director of Research Jean-Louis Bischoff, the 182-page book is a careful transcription of the conference and aims to make an important contribution to the contemporary debate on religion and the workplace.

Jean-Louis Bischoff (ed.), *Fait religieux, Education et Entreprise* (Paris: L'Harmattan, Collection Questions Contemporaines, 2018), 182 pages

MATINALE D'ÉTUDES FEDE

Matinale d'études, novembre 2019

L'école doctorale de la FEDE organise depuis 2017 une matinale d'études qui relie le monde économique à l'humain.

Après Education, fait religieux et entreprise puis Les nouveaux visages du management (digitalisation tous azimuts, arrivée des générations y et z sur le marché du travail...), l'édition 2019 portera sur le respect et la dignité en entreprise. En quoi le respect et la dignité sont aujourd'hui des composantes essentielles dans le management des entreprises ? Comment cultiver ces valeurs en entreprise ? Pourquoi dire que le respect assure un meilleur développement ? Pourquoi affirmer que le droit au travail relève du droit à la dignité ?

Pour répondre à ces questions, universitaires, chefs d'entreprises, directeurs des ressources humaines et experts débattront et tenteront de prendre à bras le corps cette problématique contemporaine.

SÉMINAIRES FEDE POUR DIVERSIFIER SON OFFRE DE FORMATION

La FEDE organise, tout au long de l'année, des petits-déjeuners d'information pour les écoles qui souhaitent diversifier et élargir leur offre de formation.

Lors de ces séminaires conviviaux d'échanges entre les écoles, Amandine Milossis et Guillaume Jaudhuin de la FEDE, présentent les certificats de compétences, les référentiels FEDE, les diplômes européens FEDE et l'accréditation en expliquant comment structurer un parcours de formation certifiant ou diplômant.

Certificats FEDE : Les certificats FEDE sont enregistrés à l'Inventaire de la CNCP. Ils permettent aux apprenants d'obtenir une reconnaissance officielle de leurs compétences acquises à l'issue de leur formation.

Référentiels et diplômes européens FEDE : la FEDE met à disposition des écoles son ingénierie pédagogique et ses experts internationaux. Les diplômes européens FEDE permettent de créer des partenariats pédagogiques internationaux et inter-établissements.

Diplômes accrédités : La FEDE transforme un titre d'école en diplôme européen FEDE bénéficiant des normes européennes des crédits ECTS.



FEDE SEMINARS TO EXPAND YOUR COURSE CATALOGUE

FEDE ACADEMIC CONFERENCE

FEDE Academic Conference, November 2019

Since 2017 the FEDE Doctoral School has held a number of academic conferences whose aim is to debate issues in the business world in the light of humanist concerns.

Previous conferences have been dedicated to education, religion and the workplace and how managerial roles are changing as a result of digitalisation and the fresh mentality of Generations Y and Z. The 2019 conference will focus on respect and dignity in the workplace. Why are these values essential for good management nowadays, and how can they be nurtured by employers and managers? Is it true to say that respect is good for a business's development? Is the right to work synonymous with the right to dignity?

The conference will take the form of a debate during which academics, CEOs, human resources managers and other experts will address the above issues head on.

All year round the FEDE organises breakfast information sessions for institutions wishing to develop and expand their course catalogues.

During these friendly, informal meetings and, the FEDE's Amandine Milossis and Guillaume Jaudhuin present our professional skill certificates, teaching guidelines and European degrees. They also explain the FEDE's accreditation process and the practical procedures needed to offer a certificate- or degree-granting qualification in your institution.

FEDE Skills Certificates: the FEDE skills certificates are registered in the Inventaire of the French CNCP. They provide learners with official proof of the skills they have acquired during their course.

Teaching guidelines and FEDE European degrees: the FEDE offers institutions its expert teaching resources and the know-how of its international experts. The FEDE's European degrees enable institutions to establish international and inter-institutional educational partnerships.

Accredited degrees: the FEDE can transform an institution's qualification into a FEDE European degree that grants ECTS credits in line with EU standards.

FOCUS :

FMEP

FÉDÉRATION MAROCAINE DE L'ENSEIGNEMENT PROFESSIONNEL PRIVÉ

Abdesslam Benahra préside depuis 1991 aux destinées de CESA SUP, groupe membre du réseau FEDE. Très mobilisé dans la vie citoyenne, il a présidé durant deux longs mandats la FMEP et a été un membre actif du Conseil Supérieur de l'Éducation, de la Formation et de la Recherche Scientifique. A ce titre, il dispose d'un regard expert et très attentif sur la formation professionnelle privée, au Maroc et à l'international.

Quel est le rôle de la FMEP au Maroc ? Ses liens avec l'International ?

La FMEP fédère les six associations des établissements de formation professionnelle privée que compte le Royaume du Maroc. Elle assure la représentation nationale de l'ensemble du secteur privé de la formation professionnelle avec 12 délégations régionales implantées sur tout le territoire.

La FMEP est à la fois une force de représentation et de proposition auprès des instances gouvernementales et non gouvernementales, tant nationales qu'internationales.

Elle dispose d'un siège au Conseil Supérieur de l'Éducation, qui est la haute autorité du Royaume en matière d'éducation et au niveau des ministères de tutelle, la FMEP siège de plein droit dans toutes les commissions chargées du pilotage et de la régulation du secteur.

A l'international, la FMEP travaille par exemple avec l'ETF, le Gouvernement du Canada, le Millennium Challenge Corporation USA, le British Council

La FMEP entretient un lien des plus stratégiques avec la FEDE, car depuis la nouvelle présidence, il y a 4 ans, je suis officiellement invité à la représenter au sein du Comité et en tant que membre observateur-titulaire au Maroc, le Comité m'a accordé le droit de vote.

J'ai pu dans ce double contexte activement représenter la FMEP et faire valoir les droits des écoles marocaines.



Les deux dossiers qui m'ont sans doute donné le plus de satisfaction sont pour l'un de voir aboutir le droit de vote et pour l'autre l'adossement à la classification de la banque mondiale des droits d'entrée à la FEDE et du coût du nouveau certificat de langue. Pour nos établissements et pour nos étudiants c'est une baisse des frais non négligeable.

Notre Fédération est très liée à la FEDE. La centaine d'EFP Marocains adhérents à la FEDE, sont quasiment tous membres de la FMEP, n'est-ce pas une preuve de notre excellente coopération ?

Abdesslam Benahra has headed the CESA SUP group, a member of the FEDE network, since 1991. An active citizen, he has twice been Chairman of the FMEP as well as a member of Morocco's higher council for education, training and scientific research. Years of experience have made him an expert on private professional education, both in Morocco and abroad, and he is always on the look-out for developments in the sector.

What role does the FMEP play in Morocco? Does it also have international connections?

There are six associations of private professional educational institutions in the Kingdom of Morocco, and the FMEP has grouped them together. The FMEP ensures national representation of the private professional education sector as a whole via 12 regional delegations located across the country.

The FMEP aims to provide representation and to make proposals to governmental and non-governmental organisations, both national and international.

It sits on Morocco's higher council for education, which is our country's supreme authority on education. As for our role within government ministries, the FMEP sits by rights on all committees in charge of managing and regulating the education sector.

Internationally, the FMEP is constantly in collaboration with, for example, the ETF, the Canadian government, the Millennium Challenge Corporation USA and the British Council.

The FMEP has a particularly strategic relationship with the FEDE. Since the beginning of the FEDE's new presidency, I have been officially invited to FEDE Committee meetings.

As a FEDE elected observer-full member in Morocco I have been granted the right to vote within the Committee.

As a result, I both actively represent the FMEP and promote the rights of Moroccan institutions.

Without a doubt, the two projects that have given me most satisfaction have been, firstly, obtaining the right to vote, and secondly, the indexing of FEDE initial membership fees and the cost of the new self-standing FEDE Language Certificate to the World Bank's classification of countries by wealth. This second success has led to a significant reduction in costs, both for institutions and students.

Our Federation has close connections with the FEDE. Some 100 Moroccan professional educational institutions are FEDE members, and nearly all of them are also FMEP members. What better proof of the excellent cooperation between the FEDE and the FMEP?

Un retour sur votre parcours de président de la FMEP ?

Je dirais que l'essentiel est d'avoir réussi à unir les six associations de la formation professionnelle marocaine en une ONG fédérale, ce qui a rendu notre secteur plus visible, audible et associé aux décisions de gouvernance de la formation professionnelle du Royaume. La FMEP siège aujourd'hui de plein droit dans les instances les plus influentes de la Formation Professionnelle et Supérieure.

Un acte fondateur de notre visibilité et de notre influence est le Livre Blanc de la FMEP, dont je fus l'auteur.

Quelles sont pour vous les évolutions à attendre de la filière de formation professionnelle ?

Accroître à la fois les capacités d'évolution cognitive et les capacités d'évolution par la pratique de la filière professionnelle. La filière professionnelle se doit d'enrichir ses capacités prédictives et de veille : quels seront les métiers du futur auxquels nous devons d'ores et déjà former ?

La transformation digitale n'est pas une tendance passagère, L'IA, le Big Data, la digital factory, l'industrie 4.0 sont une réalité qu'il nous faudra nous approprier massivement et à court terme, si nous ne voulons pas former des futurs professionnels à des technologies périmées

Que dire à un jeune pour le décider à choisir la filière professionnelle ?

Je lui dirais bienvenue dans le monde du réel professionnel (pas celui de la réalité virtuelle) où il aura tout le loisir de s'épanouir, construire et développer sa personnalité, son autonomie. 80 % des métiers qu'on exercera dans 20 ans ne sont pas connus aujourd'hui.



Any comments on your experience as President of the FMEP?

Our chief goal of successfully uniting the six Moroccan professional education associations in a single NGO has been achieved. As a result, the sector has increased its visibility and strengthened its voice and now plays an important role in taking decisions on professional educational governance in Morocco. Indeed, the FMEP now has a seat in all the most influential professional and higher educational bodies.

The FMEP's white paper, authored by myself, has played a crucial role in increasing our visibility and influence.

How do you expect the professional education sector to develop in upcoming years?

We need to develop so-called 'self-learning' (a different cognitive strategy – autonomous learning) and 'learning by doing' (practical learning). The professional education sector must increase its ability to anticipate changes through monitoring: which future job roles are likely to emerge, and how can we optimally prepare our students for them?

Digitalisation is not a passing trend. Artificial intelligence, big data, digital factories and the 4.0 industry are real and need to be harnessed to our advantage – and quickly; otherwise we risk training our students to use outdated technology.

How can young people be persuaded to choose professional education?

I would point out that the professional education sector is the real world (not the world of virtual reality), and in it he/she will be able, at his/her own pace, to grow and develop his/her personality and autonomy.

80% of the professions practised in 20 years' time do not yet exist.

CARNET GRIS DE LA FEDE - PR. AUREL ARDELEAN, MEMBRE DU CONSEIL EXÉCUTIF

La FEDE rend hommage au Pr Ardelean, vice-président de la FEDE, décédé brutalement à Arad en Roumanie, le 26 décembre 2018 à l'âge de 79 ans.

Pionnier dans les sciences de l'Education, visionnaire porteur d'une grande humanité, il contribuait au rayonnement de la FEDE, régulièrement élu membre du Conseil exécutif depuis plus de 15 ans.

Fondateur en 1990 de l'Université de l'Ouest « Vasile Goldiş » (UVVG) d'Arad, docteur en Biologie, il en fut le recteur pendant plus de 20 ans développant des programmes de médecine, de pharmacie, de biologie, de sciences ainsi que de management. Grâce à ses six facultés, l'UVVG propose aujourd'hui une grande variété de programmes d'études développés en français, en anglais et en roumain pour les diplômés de premier cycle, de master et de doctorat et accueille plusieurs milliers d'étudiants internationaux chaque année.

Le rayonnement international de cette prestigieuse université grâce aux nombreux partenariats qu'il a su construire durablement et son attachement aux valeurs européennes par le développement du module de la FEDE Culture et Citoyenneté Européennes sont les marqueurs de la personnalité très humaniste du Pr Ardelean.

Ancien Sénateur, il a présidé durant dix ans la commission nationale roumaine de l'Education, très attaché au renforcement de la place de l'école sur tout le territoire roumain.

Il laissera pour tous l'image d'un homme d'une exceptionnelle altérité, au large sourire, à la poignée de main chaleureuse toujours soucieux de la transmission des savoirs et du bonheur de chacun.

La FEDE lui avait décerné l'an dernier le titre de membre d'honneur au nom des services rendus à l'Education.



OBITUARY: PROFESSOR AUREL ARDELEAN, MEMBER OF THE EXECUTIVE COUNCIL

The FEDE pays tribute to Professor Ardelean, Vice-President of the FEDE, who died suddenly in Arad, Romania on 26 December 2018 at the age of 79.

A pioneer in the field of education, a man of vision and profound humanity, over a period of more than fifteen years Professor Ardelean was frequently elected a member of the FEDE's Executive Council and played a key role in promoting our Federation internationally.

A biologist by training, Professor Ardelean founded the 'Vasile Goldiş' Western University of Arad (UVVG) in 1990. He was rector of the UVVG for more than twenty years, developing programmes in medicine, pharmacy, sciences and management. Nowadays the UVVG has six faculties and offers a range of bachelor's, master's and PhD programmes taught in French, English and Romanian. Several thousand international students are enrolled annually.

The international reach of this prestigious Romanian university – the result of the numerous long-term partnerships it has established – and its commitment to European values, as evidenced by its adoption of the FEDE's European Culture and Citizenship module, testify to Professor Ardelean's humanist convictions.

A former senator, Professor Ardelean chaired the Romanian National Committee for Education for ten years and was well-known for his commitment to strengthening the role of schools in Romania.

Professor Ardelean will live on in our memories as a man of character; a man of kind smiles and warm handshakes who placed great importance on education and human happiness.

Last year the FEDE named Professor Ardelean an honorary FEDE member in recognition of his services to education.

LA FEDE HORS LES MURS

ETINED - OSLO – 14-16 NOV. 2018

Du 14 au 16 novembre 2018, le Conseil de l'Europe invitait la FEDE à participer au lancement de la campagne Free to speak, safe to learn en Norvège.

Au centre de cette campagne : l'engagement des états membres du Conseil de l'Europe à former dans leurs écoles aux valeurs démocratiques et au respect des droits humains, afin de faire des élèves les gardiens d'une culture de la démocratie.

La FEDE est très impliquée par la promotion des valeurs de partage. Son module Culture et Citoyenneté Européennes est au cœur de sa démarche pédagogique et prépare l'étudiant à devenir un futur citoyen démocrate.

The Council of Europe invited the FEDE to participate at the Free to Speak - Safe to Learn Campaign launch in Norway from 14 to 16 November 2018. The campaign is part of the commitment of Council of Europe members to providing school-age education in democratic values and human rights. The aim: to nurture the future guardians of democratic culture.

Sharing is one of the values that the FEDE is particularly eager to promote. The European Culture and Citizenship module is central to our Federation's educational strategy and aims to cultivate democratic citizens for the future.



FERAM - UNESCO - PARIS 30 NOV. 2018

La FEDE participait le 30 novembre 2018 aux premières rencontres internationales organisées par le Forum d'Echanges et de Rencontres Administratifs Mondiaux (FERAM) en partenariat avec l'UNESCO et avec le soutien du Ministère français des affaires étrangères (MEAE). Lors de cette conférence, des intervenants issus de 28 pays ont participé aux ateliers et aux débats centrés autour du thème Humaniser la gouvernance publique ?

La FEDE a adhéré au FERAM depuis janvier 2019 et rejoint ainsi un réseau international qui s'intéresse aux problématiques mondiales.

On 30 November 2018 the FEDE participated at the first international conference organised by the FERAM (Forum d'Echanges et de Rencontres Administratifs Mondiaux) in partnership with UNESCO and supported by the French ministry of foreign affairs. Speakers from 28 countries took part in workshops and debates on the theme of 'Humaniser la gouvernance publique?' ('Does public governance need to be made more human?').

The FERAM is an international network focusing on global issues. The FEDE has been a member since January 2019.



CERCLE RICHELIEU SENGHOR – 6 NOV. 2018

Le 6 novembre 2018, le Conseil d'Administration du Cercle Richelieu Senghor a accepté à l'unanimité la demande d'adhésion de la FEDE. Après une reconnaissance en juillet par l'Organisation Internationale de la Francophonie, la FEDE rejoint un club engagé dans les problèmes de société sous l'angle de la francophonie et du dialogue des cultures.

Une adhésion qui permettra un enrichissement mutuel et de beaux projets futurs !

On 6 November 2018 the Administrative Council of the Cercle Richelieu Senghor unanimously accepted the FEDE's membership application. Following its official recognition in July by the Organisation Internationale de la Francophonie, the FEDE is delighted to have joined a second organisation with an interest in francophone issues: the Cercle focuses on exploring social problems from the perspective of both French-speaking culture and intercultural dialogue. We are confident that our membership of the club will be mutually enriching and will lead to numerous constructive shared projects!



Alban Bogeat - Président du cercle Richelieu Senghor

ASSEMBLÉE PARLEMENTAIRE DU CONSEIL DE L'EUROPE - STRASBOURG - 23 AU 25 JANVIER 2019

Dans le cadre de la veille pédagogique de la filière communication, la FEDE était présente à Strasbourg lors des débats de l'Assemblée Parlementaire du Conseil de l'Europe (APCE) du 23 au 25 janvier 2019.

L'APCE réunit quatre fois par an les parlementaires des 47 Etats membres du Conseil de l'Europe (CdE). Les débats de l'APCE suivis par la FEDE abordaient plusieurs thématiques d'intérêt parmi lesquels : la liberté des médias en tant que condition pour des élections démocratiques ; les médias de service public dans le contexte de désinformation et de propagande ; la gouvernance de l'internet et les droits de l'homme. En outre, la FEDE a particulièrement apprécié l'intervention du président finlandais Sauli Niinistö (présidence actuelle du CdE). Son discours progressiste était centré sur quatre aspects : la nécessité de médias libres pour faire vivre les démocraties européennes ; l'importance du renforcement des moyens du CdE dans le contexte géopolitique actuel ; la lutte pour l'égalité entre les femmes et les hommes ; et les tentatives de sortie de crise pour éviter que la Russie ne quitte les instances du CdE.

PARLIAMENTARY ASSEMBLY OF THE COUNCIL OF EUROPE, STRASBOURG, 23 TO 25 JANUARY 2019

In order to keep up-to-date with course-relevant developments in the field of communications, the FEDE was in Strasbourg for the debates of the Parliamentary Assembly of the Council of Europe (PACE) from 23 to 25 January 2019. Four times each year the PACE brings together members of parliament from 47 Council of Europe (CoE) Member States. The PACE debates attended by the FEDE in January covered numerous subjects of interest: media freedom as a necessary condition for democratic elections; state media in the context of misinformation and propaganda; Internet governance and human rights. The FEDE especially appreciated the progressive speech given by the Finnish president Sauli Niinistö (Finland currently holds the presidency of the CoE). The speech focused on four points: free media as a condition for flourishing European democracies; the need, given the current geopolitical context, to increase the CoE's funding; gender equality; and the attempts to end the crisis whereby Russia risks leaving the CoE.

SÉMINAIRE « LA ROUMANIE ET LES DÉFIS DE SA PREMIÈRE PRÉSIDENTICE TOURNANTE DU CONSEIL DE L'UE », MAISON DE L'EUROPE - 17 JANVIER 2019

Depuis son adhésion à l'Union européenne (UE) en 2007, la Roumanie assure pour la première fois la présidence tournante du Conseil de l'UE entre janvier et juin 2019. La Maison de l'Europe organisait un débat animé par l'ambassadeur de Roumanie en France et par la présidente de la Maison de l'Europe, auquel la FEDE participait.

La Roumanie sera chargée d'impulser les travaux du Conseil pour les prochains mois tout en maintenant la continuité du programme européen dans un contexte complexe de Brexit et d'élections européennes.

Ce débat fut l'occasion de faire un point sur la dynamique de cette présidence, mais également de répondre aux nombreuses questions sur l'avenir de l'Union Européenne.

Romania currently holds the rotating presidency (January to June 2019) of the Council of the European Union. This is the country's first presidency since it joined the EU in 2007. The FEDE participated in a debate on the subject organised by the Maison de l'Europe and led by the Romanian Ambassador to France and the President of the Maison de l'Europe. Romania will be responsible for advancing the Council's work over the next few months while also ensuring the continuity of the European project in the face of Brexit and the upcoming European elections.

The debate was an opportunity to exchange views on the work of the Romanian Presidency and to raise and discuss questions concerning the future of the European Union.



SEMINAR: 'ROMANIA AND THE CHALLENGES OF ITS FIRST ROTATING PRESIDENCY OF THE COUNCIL OF THE EUROPEAN UNION', MAISON DE L'EUROPE, 17 JANUARY 2019

THE FEDE ON THE MOVE



INTERNATIONAL DAY OF EDUCATION, 24 JANUARY 2019

On 24 January 2019 the FEDE took part in a roundtable discussion organised by La Francophonie on the occasion of the International Day of Education. The event was attended by the Secretary General of La Francophonie Louise Mushikiwabo.

The event was a reminder of the crucial importance of education for La Francophonie. Indeed, education was also a central theme of the Organisation's Erevan Summit, attended by French-speaking heads of state and government last October.

The roundtable discussion focused on the crucial importance of education in French-speaking countries and the associated challenges. Key topics included the education of girls in Africa, vocational education, and increasing employment amongst young people. A lively and informative debate!

JOURNÉE INTERNATIONALE DE L'ÉDUCATION - 24 JANV. 2019

La FEDE participait le 24 janvier 2019 à la table ronde organisée par la Francophonie à l'occasion de la Journée Internationale de l'Éducation, en présence de Mme Mushikiwabo, Secrétaire Générale de la Francophonie.

Lors de cette journée, la Francophonie a rappelé l'importance cruciale de ce sujet, au centre du Sommet d'Erevan qui avait rassemblé Chefs d'Etats et de gouvernements francophones en octobre dernier.

La table ronde a permis de mettre en lumière les enjeux et défis de l'éducation dans l'espace francophone et plus particulièrement la place de l'éducation des jeunes filles en Afrique, la formation professionnelle et enfin l'insertion des jeunes à l'emploi.

Une table ronde riche en échanges et en découvertes !



SACRÉES JOURNÉES, STRASBOURG

Du jeudi 31 janvier au dimanche 3 février se déroulait la septième édition des Sacrées Journées de Strasbourg. Ce festival unique en France rassemblait divers ensembles musicaux de spiritualités et religions différentes pour un moment de partage, de rencontre et d'échange.

Porté par la diversité de ses artistes et des représentations, le festival réunissait près de 5000 spectateurs autour de ces quatre jours de représentations dans des lieux sacrés de Strasbourg. La FEDE, partenaire de l'évènement grâce aux écoles FEDE de Strasbourg, promeut les valeurs de fraternité et d'ouverture du festival. Un moment de rassemblement que la FEDE est fière d'avoir accompagné !



THE SACRÉES JOURNÉES, STRASBOURG

The city of Strasbourg's seventh Sacrées Journées event took place from Thursday 31 January to Sunday 3 February. The festival – the only one of its kind in France – brought together musicians representing different religious groups and spiritual beliefs. The aim? To encourage sharing and positive interactions.

This year's festival, which was as artistically and religiously diverse as ever, attracted almost 5000 spectators. The performances were held over four days in the city's diverse places of worship.

Thanks to its member institutions in Strasbourg, the FEDE was a partner of the festival and actively supports the fraternity and openness it promotes. We are proud to have been a part of such a positive gathering!



ELECTIONS

ORGANISATION ADMINISTRATIVE, LES ENJEUX ET LE PROCESSUS DES ELECTIONS

Les élections des membres du Comité et du Conseil Exécutif pour les 4 prochaines années seront le temps fort de l'Assemblée Générale de Malaga 2019. Organes centraux de la FEDE, le Comité comme le Conseil Exécutif sont au cœur de la stratégie de la Fédération Européenne des Ecoles et des décisions prises pour notre réseau qui compte plus de 530 établissements.

Candidatures :

Tout membre titulaire, ayant deux années complètes d'appartenance à la FEDE et à jour de cotisation 2018, peut être candidat à un poste au Comité ou au Conseil Exécutif.

Vote :

Tout membre titulaire et tout membre observateur-titulaire à jour de cotisation 2018, peut voter ou représenter un autre membre de la FEDE. Les procurations pour un autre membre du réseau sont acceptées, dans la limite de trois procurations par membre.

Les appels à candidatures ont d'ores et déjà fait l'objet d'un courrier à l'ensemble des écoles.

Lors de l'Assemblée Générale de Malaga, les candidats sont appelés à se présenter devant leurs confrères le mercredi 27 mars. Les votes se font sur place.

Le dépouillement et l'annonce des résultats se font immédiatement après les votes, le mercredi soir.

ELECTIONS: HOW AND WHY

The key event of the 2019 Malaga General Assembly will be the Committee and Executive Council elections. The Committee and Executive Council are the FEDE's central organs, and those chosen to serve on them will be at the helm of our Federation for the next four years. The decisions they take will affect our entire network of over 530 institutions.

Candidacies:

Any full members that have belonged to the FEDE for two full years and have paid their 2018 membership fees may stand for election to a post on the Committee or Executive Council.

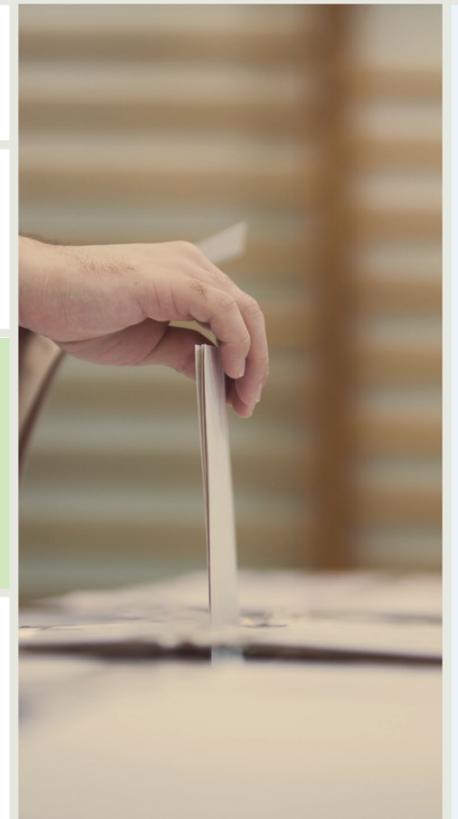
Right to vote:

All full members and observer-full members that have paid their 2018 membership fees are entitled to vote and/or vote on behalf of an absent FEDE member. A member may only be proxy for a maximum of three other members.

A call for candidacies has already been sent by post to all institutions.

Candidates will be asked to address their fellow FEDE members on Wednesday 27 March during the General Assembly in Malaga. The votes will be cast directly afterwards.

The votes will be counted, and the results announced, on the evening of the same day.



RÉSULTAT DES ÉLECTIONS DE PAYS MEMBRES ASSOCIÉS

Conformément à l'article 6.4 des statuts et à l'article 5-7 du Règlement Intérieur, le processus d'élection des membres observateurs-titulaires a eu lieu du 10 au 16/12/2018.

À l'issue de la déclaration des candidatures et de la période de vote, les membres observateurs titulaires suivants ont été élus :

- Monsieur BENHARA Abdeslam (CESA SUP – CASABLANCA)
- Monsieur HAFAOUI Abdelouahad (ECOLE RACINE PRIVEE – MARRAKECH)
- Monsieur LOUKILI Mohamed Jalil (GROUPE EFET – CASABLANCA).

RESULTS: ELECTIONS OF AFFILIATED MEMBER COUNTRIES

In keeping with Article 6.4 of the Statutes and Article 5-7 of the Rules of Procedure, the election of observer-full members took place from 10 to 16/12/2018. Following the announcement of candidacies and the casting of votes, the following observer-full members have been elected:

- Mr Abdeslam Benhara (CESA SUP, CASABLANCA)
- Mr Abdelouahad Hafaoui (ECOLE RACINE PRIVEE, MARRAKECH)
- Mr Mohamed Jalil Loukili (GROUPE EFET, CASABLANCA)

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

Pour participer à notre grand rendez-vous annuel, moment phare de la vie de notre fédération, rendez-vous dès à présent sur le site : malaga.fede.education

COMING SOON: THE FEDE GENERAL ASSEMBLY

To take part at our annual General Assembly – the key annual event in the FEDE calendar – please register on our website: malaga.fede.education



[SAVE THE DATE]

27-29 MARS / MARCH
MALAGA
ESPAGNE / SPAIN

N°2
—
AGENDA
IMPORTANT
DATES

2019



24
FÉVRIER, FEBRUARY
Prix des Droits Humains
Human Rights Prize

Clôture des candidatures de l'édition 2019 du Prix des Droits Humains
2019 Human Rights Prize closed for entries

01
MARS, MARCH
Session d'examens de juin 2019
June 2019 examination

Clôture des inscriptions à la session d'examens de juin 2019
End of enrolments for the June 2019 examination session

2019

22
MARS, MARCH
Conférence de Varsovie
Warsaw Conference

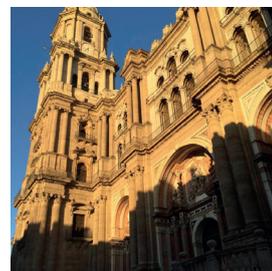
Participation de la FEDE à la Conférence de Varsovie sur le rôle et la position des OINGS au Conseil de l'Europe
The FEDE will be taking part at the Warsaw Conference on the role and position of INGOs at the Council of Europe

27 > 29
MARS, MARCH
Assemblée Générale FEDE
FEDE General Assembly

20 > 21
DU 20 MAI AU 21 JUIN
Session d'examens de juin 2019 (écrits, en ligne et oraux)
June 2019 examination session (written, online and oral)



2019





Federation for Education in Europe
Fédération Européenne Des Ecoles
www.fede.education

Contacts |

mailbox@fede.education
Federation for Education in Europe
Rue du Rhône, 114
1204 Genève – Suisse

INGO holding participatory status with the Council of Europe / OING dotée du statut participatif auprès du Conseil de l'Europe INGO holding consultative status with La Francophonie / OING dotée du statut consultatif auprès de la Francophonie .Transparency Register of the European Union: 313869925841-90/Registre de transparence de l'Union européenne : 313869925841-90 RC Genève : CHE-109.997.364

Equipe FEDE |

Claude Vivier Le Got, Directrice de publication/Publication manager.
Thomas Pradet, Conception et mise en page/Design and formatting.
Juliette Sinoir, Rédactrice en chef/Head editor.

Ont collaboré à ce numéro, The following people also worked on this edition: **David Cousy, Guillaume Jaudhuin, Rémi Loison, Amandine Milossis, Xavier Paroutaud, Nisrine Zdak.**

Impression à partir d'encre végétales et biodégradables sur les presses de Graph 2000, imprimeur Imprim'vert et certifié PEFC/FSC
Printed by Graph 2000, an Imprim'vert and PEFC/FSC-certified printer, using biodegradable, vegetable-based ink
Crédits photos : **Shutterstock & Unsplash**
Document non contractuel susceptible d'être modifié – Toute reproduction interdite
Non-contractual document. Subject to change.
1 T. 2019 - © Fev 2019 FEDE

